

Project Manager

GeniusAcademy
By GeniusMarketing



МОДУЛЬ 1: Что такое Проект и как им управлять?

**Алексей
Максименко**

**KAI SOFTWARE INC (PTE., LTD) | HEAD OF
PROJECT MANAGEMENT**



Алексей Максименко

KAI SOFTWARE INC (PTE., LTD) | HEAD OF PROJECT MANAGEMENT

- Старт карьеры в 18 лет
- Разработка крупного B2B проекта Positive Energy Ltd. на позиции Head of PM
- Занимается проектами: США, Израиль, Украина
- Занимается интеграцией CRM системы, внутренней реорганизацией компании, в результате уменьшение энтропии и улучшение коммуникационных процессов между участниками команд.



**Готовы сделать
первый шаг?**





Что такое проект?



Проект - уникальное временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата.

- Строительство архитектурного объекта
- Моделирование самолетов
- Создание автомобилей
- Разработка сайтов

Все это проекты, и для каждого нужен **менеджер**





Примеры успешных проектов



Twitter

Сейчас он есть почти у всех. Раньше же Twitter был маленьким сайд-проектом компании Odeo. Первоначально он использовался как SMS-сервис для небольшой группы сотрудников. Прессе и инвесторам проект тогда не казался интересным. Вот что писал TechCrunch о нем десять лет назад :

«Что эта компания делает для того, чтобы их предложение было привлекательным? Как их акционеры относятся к таким сайд-проектам, как Twttr, когда их основной продукт — полнейшая скукота? Только дизайн разве что хорош».

Тогда они даже представить не могли, что основатели Odeo построили новый бизнес, который изменил способ коммуникации в интернете.





Oculus

Существует множество историй о том, как известные компании начинали свой путь в гаражах: Apple, Google, Amazon, HP. И Oculus.

После долгого рабочего дня в Лаборатории смешанной реальности (MXR) Университета штата Калифорния основатель Палмер Лаки шел в гараж, чтобы попытаться построить будущее виртуальной реальности.

После одной из самых успешных кампаний на Kickstarter Лаки ушел с работы, бросил учебу, и продал Oculus компании Facebook за \$2,4 млрд, \$400 млн — реальными деньгами, \$2 млрд — акциями Facebook (еще до того, как у них вышел продукт).





Instagram

Вы когда-то слышали о Burbn — приложении для любителей виски, позволявшее чекиниться в различных местах и постить фото со своих встреч?

Но вполне вероятно, вы пользовались одной из функций, появившихся благодаря этому приложению. Люди практически не чекинились в приложении.

Они просто выкладывали там фотографии — и не только виски. С помощью этих людей основатели решили запустить сайд-проект приложения только для обмена фотографиями. В первый же день в приложении зарегистрировались 25000 человек, а сейчас Инстаграмом ежемесячно пользуются около 800 млн человек по всему миру. Да, и еще Instagram был приобретен компанией Facebook за \$1 млрд.



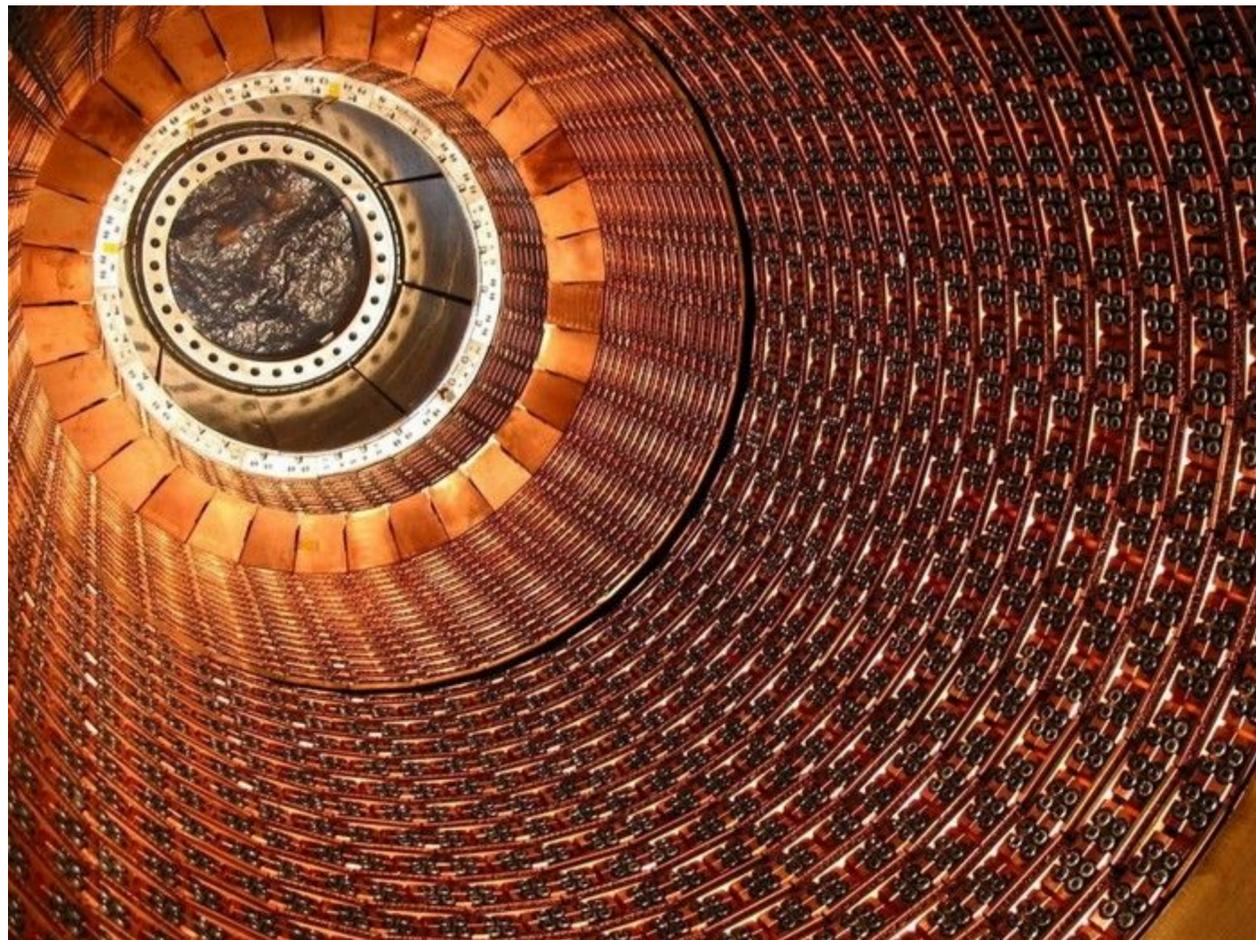
An aerial photograph of a large cable-stayed bridge with two tall, slender pylons. The bridge spans a wide valley with green fields and a winding road. The sky is clear and blue. The text 'Самые известные проекты в истории' is overlaid in white on the bridge deck.

Самые известные проекты в истории



Большой адронный коллайдер

В мире физики ходит шутка: «Раз в несколько миллионов лет физики на какой-нибудь планете собираются и строят Большой адронный коллайдер».



Египетские пирамиды

Археологи и историки установили, что процесс постройки пирамиды Хеопса продлился около 20 лет. Это немного, особенно если учесть, что Кельнский собор, например, возводился около 600 лет.





Project VS Product

А вы знаете в чем отличие?

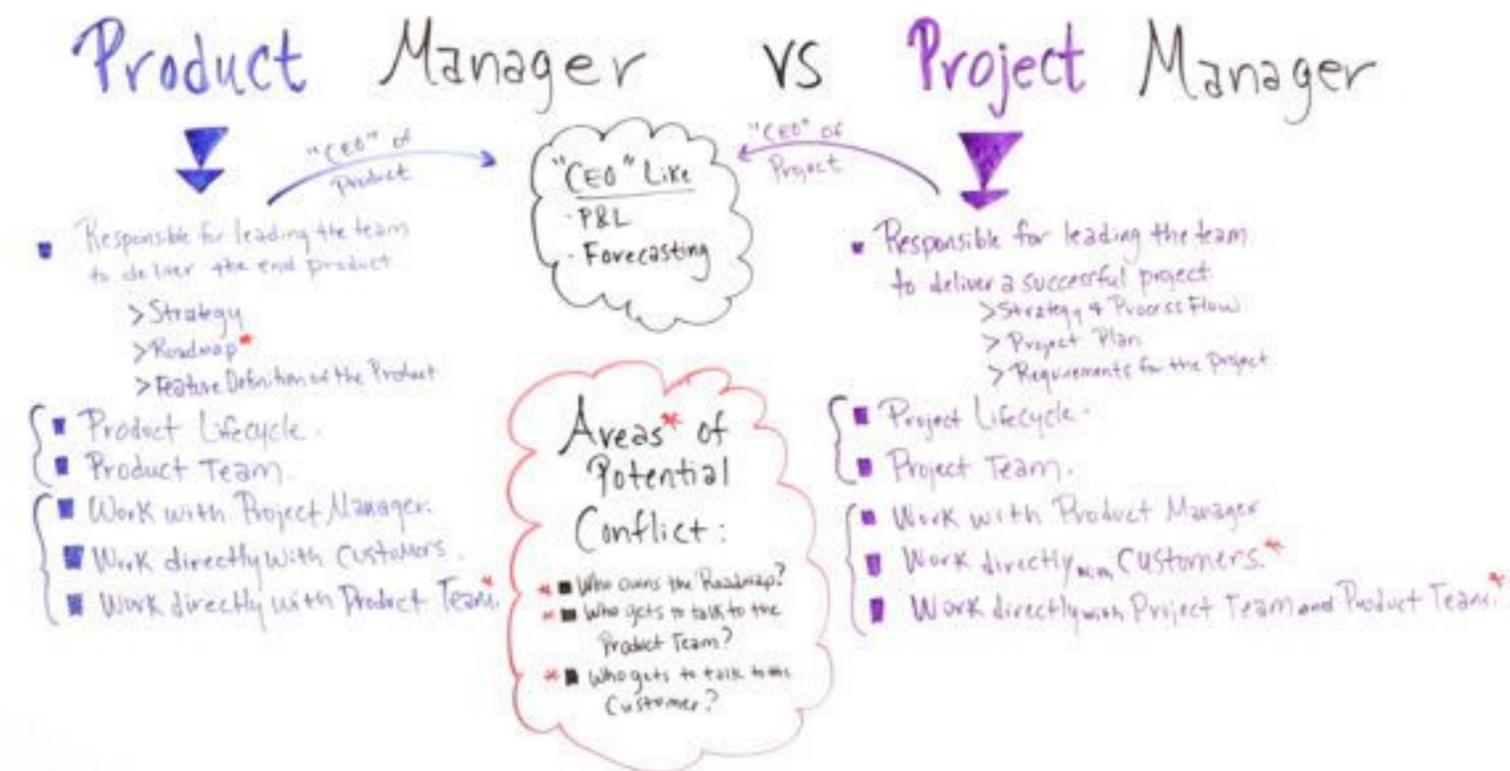


Вечный спор о терминах

Майк Кон определяет продукт как *что-то созданное в процессе и предоставляющее ценность рынку.*

Проект – как процесс, продукт – как результат.

Можно сказать, что **проект** и **продукт** – разные стадии развития одного и того же. Со своими процессами, организацией работы, команды и т.д., но суть одна – **проект** должен стремиться к тому, чтобы стать **продуктом**.





Коротко о РМбок или зачем так сложно?

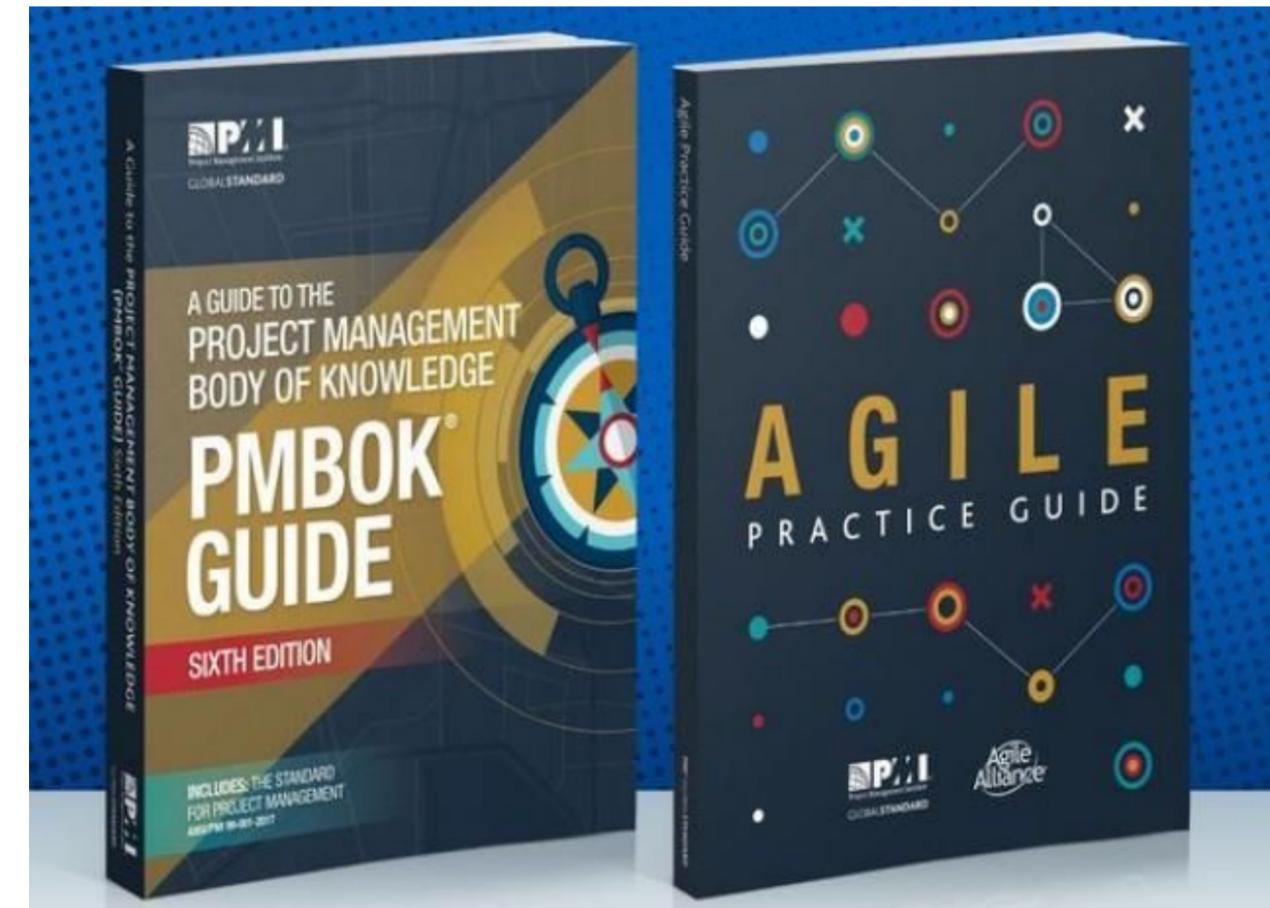




Что же такое этот PMBok и почему все о нем говорят?

PMBok - Свод знаний по управлению проектами представляет собой сумму профессиональных знаний по управлению проектами.

При поиске работы довольно часто можно встретить требование на знание методологии **PMI, PMBok**. В нашем курсе будут рассказана вся необходимая информация для уверенного старта вашей карьеры.





Уточнение, которое поможет лучше понять РМВоК

РМВоК – это общее руководство, в котором:

- формализуются, стандартизируются и структурируются форматы проектной деятельности,
- описываются подходы к организации и концепции управления проектами,
- закрепляется терминология и понятия, называются «входы» и «выходы», а также рекомендованные методы, которые можно применить в той или иной фазе.

При этом считается, что называть РМВоК методологией неверно. Информация в книге ещё не адаптирована к нуждам проектного окружения и организации и подходит для большинства проектов, как универсальная заготовка – формат, а не готовая методология.





Немного о PMI

PMI (Project Management Institute) – одна из ведущих некоммерческих мировых организаций в области управления проектами, которая занимается сертификацией специалистов, занятых в этой сфере, пропагандирует единые глобальные стандарты работы в **Project Management**.

Система обучения **PMI** предлагает управление проектами с помощью совокупности стандартных процессов, которые описаны в стандарте **PMBOK**





Сертификация PMP

PMP – наиболее популярная сертификация **PMI**. Такой сертификат удостоверяет, что специалист освоил знания и умения по всему стандарту **PMBOK**.

Требования к кандидатам: высшее образование, опыт работы в области управления проектами, пройти обучения проектному менеджменту.

Процесс сертификации подразумевает компьютерное тестирование. Полученный сертификат действителен в течение трех лет с возможностью пролонгации.





Основные характеристики проекта





Основные характеристики проекта

Подобно большинству организационных мероприятий, основная цель проекта — удовлетворение потребностей заказчика.

- **Цель проекта** или конечный результат.
- **Срок реализации проекта** (время за которое проект планируется и разрабатывается).
- **Сложность проекта** – проекты могут быть простыми, которые реализуются за одну единицу времени, и могут быть составными, в которые входят другие подпроекты и как правило они растянуты во времени, и их успех зависит от многих факторов.
- **Календарный план проекта** – каждый проект состоит из шагов по которым осуществляется его разработка.
- **Бюджет проекта** – стоимость ресурсов человеческих и иных, которые привлекаются для реализации проекта.



Проектные роли



Заказчик

Может быть как внешний заказчик, так и владелец бизнеса и акционер;



Руководитель проекта(РМ)

Лицо, которое отвечает за выполнение проекта в срок и эффективное взаимодействие между заказчиком и исполнителем



Исполнитель

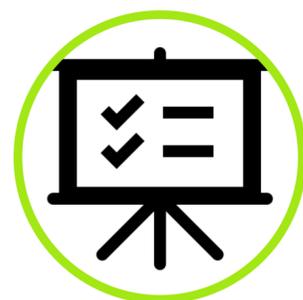
Может быть как внешний подрядчик, так и внутренняя команда проекта;



Жизненный цикл проекта



Инициация



Планирование



Выполнение



Контроль



Закрытие



Инициация

Инициация проекта может включать следующие процедуры:

- **Разработка концепции проекта:**
 - Анализ проблемы и потребности в проекте;
 - Сбор исходных данных;
 - Определение целей и задач проекта;
 - Рассмотрение альтернативных вариантов проекта.
- **Рассмотрение и утверждение концепции.**
- **Принятие решения о начале проекта:**
 - Определение и назначение менеджера проекта;
 - Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта.





Планирование



Фаза планирования требует тщательного обдумывания множества элементов, связанных с вашим проектом. В числе прочего это могут быть следующие элементы:

- Ключевые роли и сферы ответственности
- Показатели успеха
- Возможные риски и препятствия, снижающие эффективность
- Ожидания в отношении внутрикомандного взаимодействия
- Календарный план проекта



Выполнение

Организация исполнения проекта может включать следующие процедуры:

- Распределение функциональных обязанностей и ответственности
- Оперативное управление мерами по снижению и предотвращению рисков
- Управление командой проекта
- Распределение информации в проекте
- Управление изменениями в проекте





Контроль

Контроль проекта может включать следующие процедуры:

- Постановку системы отчетности
- Организацию контроля выполнения расписания проекта
- Организацию контроля затрат по проекту
- Организацию контроля качества



Завершение проекта

Завершение проекта может включать следующие процедуры:

- Сдача результатов проекта Заказчику;
- Заключительный отчет по проекту и проектная документация;
- Список открытых вопросов и заключительных работ;
- Разрешение всех спорных вопросов
- Роспуск команды проекта
- Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта.





Спасибо и приятного обучения!

