

Project Manager

GeniusAcademy
By GeniusMarketing



Модуль 5: Финализация проекта



Лилия Маркунас

Project manager



Давайте подведем итоги





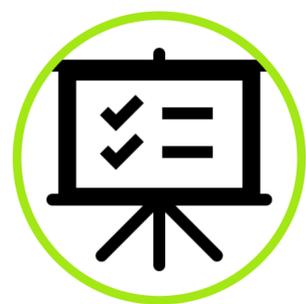
Жизненный цикл проекта

Мы тут



Инициация

- подготовка и старт проекта
- сбор требований
- анализ входящих факторов
- определение цели проекта и РМа



Планирование

- разработка детализированного плана проекта
- определение объема работ и разбивка проекта на компоненты и задачи



Выполнение

- воплощение плана проекта в жизнь
- работа над задачами
- отслеживание хода проекта и контроль выполнения задач в срок
- регулярная коммуникация



Контроль

- мониторинг прогресса проекта
- постоянная сверка с целями и milestones проекта
- Подтверждение промежуточного и конечного результатов
- тестирование



Закрытие

- завершение и передача проекта
- пост проектный анализ





Интересные факты

1. 97% организаций считают, что управление проектами имеет решающее значение для эффективности и успеха бизнеса (Источник: PricewaterhouseCoopers)
2. 44% руководителей проектов не используют программное обеспечение для управления проектами (Источник: Pricewaterhouse Coopers)
3. Около 34% проектов по результатам одного исследования не имели базового плана (Источник: Wellingtone)
4. Более четверти (27,4%) производственных организаций полагаются исключительно на Agile, тогда как 56,6% полагаются на «комбинацию методологий».



Когда проект можно считать на пути к завершению?

- Все крупные milestone уже пройдены
- Клиент вносит последние правки
- Поставлена итоговая дата дедлайна проекта



Почему проект может не завершиться?

1. Прекращение финансирования
2. Статичные методы
3. Неэффективное управление виртуальными командами
4. Конфликт с заказчиком, несоответствие целям и стратегиям предприятия
5. Сбой в коммуникациях



Финализация проекта





Финализация проекта

Закрытие проекта – это процесс завершения ВСЕХ операций по проекту. Проект можно считать закрытым лишь тогда, когда выполнены все пункты договора, подготовлена вся сопроводительная документация, все работы завершены и проект достиг своих целей.



Выход из проекта





Со стороны документов для клиента

В разных проектах будет разный вариант завершения проекта.

01.

Актуализация всех документов на момент закрытия проекта;

02.

Выставление инвойсов и получение по ним оплаты от клиента;

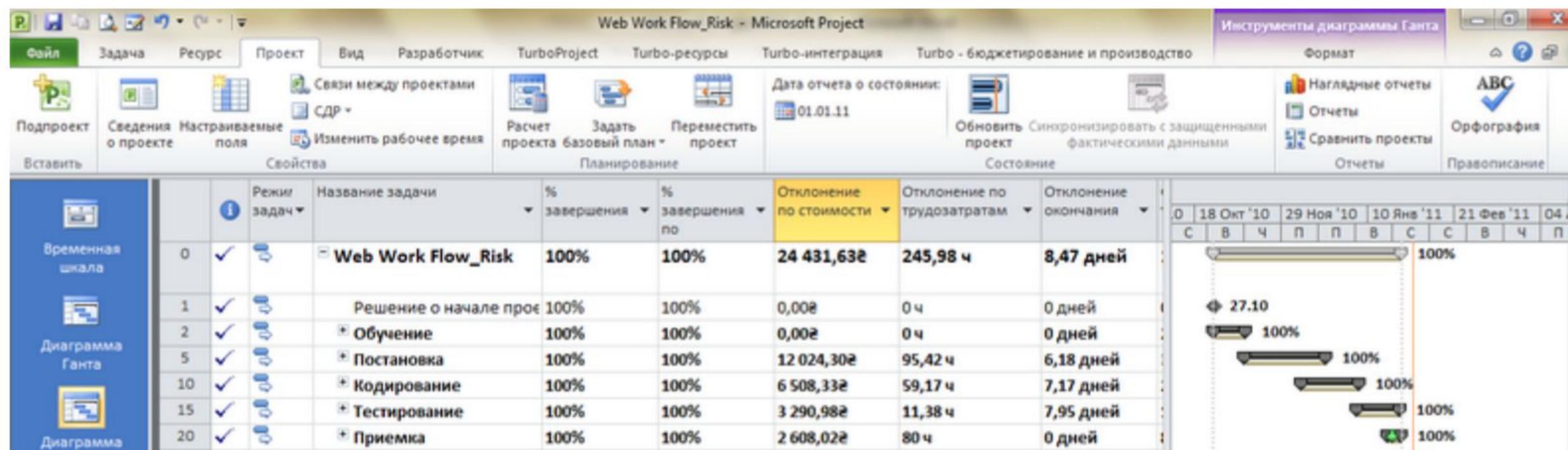
03.

Подготовка итоговой отчетности по проекту;



Со стороны документов для клиента

В разных проектах будет разный вариант завершения проекта.





Пост проектный анализ





Со стороны документов для вашей компании

01.

Получение обратной связи от клиента с целью идентификации его удовлетворенности;

02.

Анализ извлеченных уроков при работе с проектом;

03.

Архивирование информации проекта для последующего использования компанией;



Подведем итог

- проведение демо для клиента;
- подготовка инструкции для пользователей продукта;
- первичное обучение потенциальных пользователей;
- перенос функционала на прод;
- тестирование на проде;
- устранение багов на проде;
- получение подтверждения от всех стейкхолдеров, что все проблемные вопросы закрыты;
- получение подтверждения от клиента, что продукт его полностью удовлетворяет;
- ввод продукта в эксплуатацию;
- финальное обучение потенциальных пользователей;
- получение разрешения от клиента на начало процедуры закрытия проекта;
- актуализация всех документов на момент закрытия проекта;
- выставление инвойсов и получение по ним оплаты от клиента;
- подготовка итоговой отчетности по проекту;
- получение обратной связи от клиента с целью идентификации его удовлетворенности;
- проведение ретроспективы;
- анализ извлеченных уроков при работе с проектом;
- архивирование информации проекта для последующего использования компанией;
- предоставление саппортных услуг;
- перевод команды на другой проект;
- получение отзыва от клиента для размещения его на сайте компании.



Спасибо и приятного обучения!